

Certified SAFe Lean Portfolio Management 5 (LPM)

Description de la formation

Dans cette formation de style atelier / workshop de 3 jours, les participants acquièrent les outils et techniques pratiques nécessaires pour mettre en œuvre les fonctions de gestion du portefeuille Lean, de la stratégie, du financement des investissements, les opérations de portefeuille agiles et la gouvernance Lean. Les participants auront l'occasion de capturer l'état actuel et futur de leur portefeuille avec l'outil Portfolio Canvas et d'identifier les initiatives métiers importantes pour atteindre leur état futur. Les participants explorent également des méthodes pour établir un flux de portefeuille avec le Portfolio Kanban et prioriser les initiatives pour un bénéfice économique maximal. Cette formation fournit également des informations sur la façon d'établir des budgets de flux de valeur, des garde-corps pour le Lean Budget et de mesurer les performances du portefeuille Lean.

Objectifs pédagogiques

- › Comprendre le Lean Portfolio Management (LPM).
- › Apprendre à connecter le Portfolio à la stratégie d'entreprise.
- › Établir la Portfolio Vision.
- › Mettre en œuvre le Lean Budgeting & Guardrails.
- › Établir le flux du Portfolio avec le Portfolio Kanban.
- › Soutenir l'excellence opérationnelle avec un Agile Program Management Office (APMO) et des Communities of Practices (CoPs).
- › Coordonner les Value Streams.
- › Mesurer les performances du LPM.
- › Élaborer un plan pour la mise en œuvre du LPM.

Prérequis

- › Comprendre l'anglais écrit pour passer la certification.
- › Tout le monde peut assister à cette formation, quelle que soit l'expérience. Cependant, les conditions préalables suivantes sont fortement recommandées :
 - Connaissance des concepts et principes Agile,
 - Avoir suivi une formation Leading SAFe ou SAFe POPM,
 - Avoir une première expérience de travail dans un environnement SAFe.

Modalités pédagogiques

- › **Modalité** : Formation réalisée en présentiel ou en distanciel selon la formule retenue.
- › **Méthode** : La formation se déroule entre 50% de théorie et 50% de pratique. Le formateur partage des points théoriques et des cas concrets, lance des discussions et échanges entre les stagiaires et propose des jeux / outils en relation avec le contenu et des mises en pratique.
- › **Support de formation** : Le support de formation utilisé par le formateur est remis au stagiaire à l'issue de la formation.

Modalités techniques

- › En format présentiel, le formateur dispose d'une présentation (support de formation), d'un vidéoprojecteur (ou TV), de tableaux blancs et de jeux / d'outils pédagogiques.
- › En format présentiel, le stagiaire n'a besoin d'aucun support particulier pour suivre la formation.
- › En format distanciel, le formateur dispose d'une présentation (support de formation), d'une plateforme de visioconférence et d'outils collaboratifs numériques.
- › En format distanciel, le stagiaire aura besoin d'une connexion internet et d'un ordinateur équipé d'une webcam et d'un micro.

Code

SAF070

Durée

2 jours (14 heures)

Nombre de participants

Entre 4 (minimum) et 12 (maximum) participants.

Profil des stagiaires

CEO, Program ou Project Manager, Release Train Engineer (RTE), Coach Agile, SAFe Program Consultant, Portfolio Manager, CTO, Consultant, Directeurs, Program Manager.

Sanction de la formation

- › Attestation de fin de formation.
- › Examen en ligne et en anglais pour la certification Certified SAFe Lean Portfolio Management (LPM).

Accessibilité

Accessible pour les personnes en situation de handicap et aménagement possible en fonction du type de handicap (prévenir avant le début de la formation).

Modalités et délais d'accès

10 jours minimum avant la formation pour une demande de prise en charge.

Modalités de suivi et d'évaluation

- › Evaluation préalable.
- › Autoévaluation des acquis au cours des exercices et mises en pratiques au cours de la formation.
- › Evaluation de fin de formation sous forme de test (QCM) afin de valider l'acquisition des compétences et des connaissances.
- › Remise d'un voucher pour le passage du test pour la certification Certified SAFe Lean Portfolio Management (LPM).
- › Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de formation.
- › Feuille d'émargement signée par le(s) stagiaire(s) et le formateur, par demi-journée de formation.
- › Attestation de fin de formation.
- › Evaluation de suivi à froid (+1 mois).

Intervenant

Les formateurs Ihmisen sont **Coach Agile** et tous certifiés **SAFe SPC**. Ils possèdent une expérience solide et concrète terrain acquise lors de leurs différentes interventions sur des missions de conseil.

Tarifs

- › Interentreprises : 2300,00 € HT
- › Intra-entreprise : sur demande

Contenu de la formation

JOUR 01

INTRODUCTION AU LEAN PORTFOLIO MANAGEMENT (LPM)

- › Pourquoi le LPM ?
- › L'état d'esprit Lean-Agile et les Principes SAFe
- › Le problème de la gestion de projet traditionnelle
- › Les bénéfices de s'organiser autour de la valeur
- › La structure du SAFe Portfolio
- › Passer au LPM

PORTFOLIO STRATEGY & PORTFOLIO VISION

- › Connecter le Portfolio à la stratégie d'entreprise
- › Maintenir la Portfolio Vision
- › Développer la roadmap du Portfolio

LA PORTFOLIO VISION AU TRAVERS D'EPICS

- › Définir les Epics du Portfolio
- › Estimer les coûts des Epics
- › Le cycle SAFe Lean Startup

INVESTMENT FUNDING

- › Les Lean Budget Guardrails
- › Aperçu des événements LPM
- › Strategic Portfolio Review & Portfolio Sync
- › Participatory Budgeting

JOUR 02

FLUX DU PORTFOLIO

- › Etablir le flux avec le Portfolio Kanban
- › Séquencer les Epics pour l'implémentation avec le WSJF

AGILE PORTFOLIO OPERATIONS

- › Coordination des Value Streams
- › Supporter l'exécution du programme et l'excellence opérationnel

LEAN GOVERNANCE

- › Mesurer les performances du LPM
- › Coordonner la conformité
- › Technology Business Management (TBM) avec SAFe
- › Capitalisation de l'Agile Software
- › Getting Started Workshop
- › Ressources additionnelles du LPM

PRATIQUER SAFE & CERTIFICATION

- › Conseils pour préparer la certification
- › Outils et ressources disponibles via la communauté SAFe