

Certified SAFe Lean Portfolio Management 5 (LPM)

Description de la formation

Dans cette formation de style atelier / workshop de 3 jours, les participants acquièrent les outils et techniques pratiques nécessaires pour mettre en œuvre les fonctions de gestion du portefeuille Lean, de la stratégie, du financement des investissements, les opérations de portefeuille agiles et la gouvernance Lean. Les participants auront l'occasion de capturer l'état actuel et futur de leur portefeuille avec l'outil Portfolio Canvas et d'identifier les initiatives métiers importantes pour atteindre leur état futur. Les participants explorent également des méthodes pour établir un flux de portefeuille avec le Portfolio Kanban et prioriser les initiatives pour un bénéfice économique maximal. Cette formation fournit également des informations sur la façon d'établir des budgets de flux de valeur, des garde-corps pour le Lean Budget et de mesurer les performances du portefeuille Lean.

Objectifs pédagogiques

- › Comprendre la gestion de portefeuille Lean (LPM).
- › Apprendre à connecter le portefeuille à la stratégie d'entreprise.
- › Établir la vision du portefeuille.
- › Mettre en œuvre la budgétisation Lean et les garde-corps.
- › Établir un flux avec le Portfolio Kanban.
- › Soutenir l'excellence opérationnelle avec un bureau de gestion de programme agile (PMO) et des communautés de pratique (CoPs).
- › Coordonner les chaînes de valeur.
- › Mesurer les performances LPM.
- › Élaborer un plan pour la mise en œuvre du LPM.

Prérequis

- › Comprendre l'anglais écrit pour passer la certification.
- › Tout le monde peut assister à cette formation, quelle que soit l'expérience. Cependant, les conditions préalables suivantes sont fortement recommandées : Connaissance des concepts et principes Agile, Avoir suivi une formation Leading SAFe ou SAFe PM / PO, Avoir une première expérience de travail dans un environnement SAFe.

Modalités pédagogiques

- › **Modalité** : Formation réalisée en présentiel ou en distanciel selon la formule retenue.
- › **Méthode** : La formation se déroule entre 50% de théorie et 50% de pratique. Le formateur partage des points théoriques et des cas concrets, lance des discussions et échanges entre les stagiaires et propose des jeux / outils en relation avec le contenu et des mises en pratique.
- › **Support de formation** : Le support de formation utilisé par le formateur est remis au stagiaire à l'issue de la formation.

Modalités techniques

- › En format présentiel, le formateur dispose d'une présentation (support de formation), d'un vidéoprojecteur (ou TV), de tableaux blancs et de jeux / d'outils pédagogiques.
- › En format présentiel, le stagiaire n'a besoin d'aucun support particulier pour suivre la formation.
- › En format distanciel, le formateur dispose d'une présentation (support de formation), d'une plateforme de visioconférence et d'outils collaboratifs numériques.
- › En format distanciel, le stagiaire aura besoin d'une connexion internet et d'un ordinateur équipé d'une webcam et d'un micro.

Code

SAF070

Durée

3 jours (21 heures)

Nombre de participants

Entre 4 (minimum) et 10 (maximum) participants.

Profil des stagiaires

CEO, Program ou Project Manager, Release Train Engineer (RTE), Coach Agile, SAFe Program Consultant, Portfolio Manager, CTO, Consultant, Directeurs, Program Manager.

Sanction de la formation

- › Attestation de fin de formation.
- › Examen en ligne et en anglais pour la certification Certified SAFe Lean Portfolio Management (LPM).

Accessibilité

Accessible pour les personnes en situation de handicap et aménagement possible en fonction du type de handicap (prévenir avant le début de la formation).

Modalités et délais d'accès

10 jours minimum avant la formation pour une demande de prise en charge.

Modalités de suivi et d'évaluation

- › Evaluation préalable.
- › Autoévaluation des acquis au cours des exercices et mises en pratiques au cours de la formation.
- › Evaluation de fin de formation sous forme de test (QCM) afin de valider l'acquisition des compétences et des connaissances.
- › Remise d'un voucher pour le passage du test pour la certification Certified SAFe Lean Portfolio Management (LPM).
- › Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de formation.
- › Feuille d'émargement signée par le(s) stagiaire(s) et le formateur, par demi-journée de formation.
- › Attestation de fin de formation.

Intervenant

Les formateurs Ihmisen sont **Coach Agile** et tous certifiés **SAFe SPC**. Ils possèdent une expérience solide et concrète terrain acquise lors de leurs différentes interventions sur des missions de conseil.

Tarifs

- › Interentreprises : 2000,00 € HT
- › Intra-entreprise : sur demande

Contenu de la formation

JOUR 01

INTRODUCTION

- › Le Lean Portfolio Management SAFe
- › Organisation autour de la valeur
- › Gestion allégée du Portfolio
- › Approche Lean-Agile pour la gestion du Portfolio
- › Principales pratiques du Lean Budgeting

STRATEGY & INVESTMENT FUNDING

- › Portfolio et stratégie d'entreprise
- › Vision du Portfolio
- › Budgets Lean et Guardrails appliqués aux flux de valeur du Portfolio
- › Définition du flux avec le Portfolio Kanban

JOUR 02

AGILE PORTFOLIO OPERATIONS

- › Coordination des flux de valeur (Value Streams)
- › Exécution du programme & Excellence opérationnelle
- › Les contrats Agiles

LEAN GOVERNANCE

- › Ajustement dynamique des budgets des chaînes de valeur (Value Streams)
- › Epics et implémentation avec le WSJF
- › Provisionner les Epics du Portfolio
- › Performance du Lean Portfolio Management
- › Technology Business Management appliqué aux finances IT
- › Conformité Continue
- › Capitalisation Agile du développement logiciel

JOUR 03

IMPLEMENTATION DE LA FONCTION LPM

- › Identification des briques LPM manquantes à partir de l'état actuel
- › Résultats de l'autoévaluation de la collaboration LPM
- › Construction de la roadmap SAFe LPM
- › ROAM : Les risques LPM
- › Les principaux intervenants de la fonction LPM

CERTIFICATION

- › Conseils pour préparer la certification